



สรุปผลการดำเนินงานตามนโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเลย  
จากการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเลย ระหว่างเดือนมกราคม-มีนาคม ๒๕๖๖  
(เสนอที่ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๖)

สรุปผลการดำเนินงานตามนโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยระหว่างเดือนมกราคม-มีนาคม ๒๕๖๖

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
<p>๑. ด้านการพัฒนาวิชาการ ๑.๑ ด้านหลักสูตร</p>	<p>๑. มหาวิทยาลัยควรพัฒนาด้านวิชาการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน การพัฒนาหลักสูตรที่สร้างอาชีพและรายได้ให้กับนักศึกษา</p>	<p>๑. มหาวิทยาลัยได้เสนอหลักสูตรการจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Wellness Tourism Management) เข้าร่วมนโยบายการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model ในประเด็นด้านการท่องเที่ยว ๒. มหาวิทยาลัยเข้าร่วมโครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ ซึ่งทางมหาวิทยาลัยได้เสนอไป จำนวน ๓ โครงการ และได้มีข้อเสนอแนะให้ปรับเป็นหลักสูตรระยะสั้น ซึ่งคณะวิทยาการจัดการจะดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ คือ ด้านการท่องเที่ยวและการโรงแรม และด้านตัวแทนออกของเพื่อการส่งออกและนำเข้า ๓. มหาวิทยาลัยเข้าร่วมโครงการปฏิรูปการศึกษาในรูปแบบสหกิจศึกษา และการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานเพื่อรองรับความต้องการของตลาดแรงงาน โดยจัดทำหลักสูตรแบบ EEC Model Type A ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาและจัดทำหลักสูตรโดยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ</p>

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ												
	<p>๒. มหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของสังคม หลักสูตรที่สังคมกำลังขาดแคลน และหลักสูตรดูแลผู้สูงอายุ เป็นต้น ให้เป็นรูปธรรม</p>	<p>คณะทั้ง ๕ คณะ กำลังเตรียมหลักสูตรระยะสั้นหรือหลักสูตรอบรม เพื่อขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="1093 376 1648 991"> <thead> <tr> <th>คณะ</th> <th>หลักสูตร</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ครุศาสตร์</td> <td>๑. มาตรฐานวิชาชีพครู ๒. จิตตปัญญา</td> </tr> <tr> <td>วิทยาการจัดการ</td> <td>๑. การจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ๒. ตัวแทนออกของเพื่อการส่งออกและนำเข้า</td> </tr> <tr> <td>มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</td> <td>๑. ภาษาจีนเพื่อการสื่อสาร ๒. ภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมสอบ TOEIC</td> </tr> <tr> <td>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</td> <td>๑. การเขียนโปรแกรมด้วยภาษาไพธอน</td> </tr> <tr> <td>เทคโนโลยีอุตสาหกรรม</td> <td>๑. ช่างมืออาชีพ (Professional Artisan) ๒. เตรียมความพร้อมในการสอบใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรม (Professional Engineering Exam Preparation) ๓. นวัตกรรมเพื่อการเกษตร (Agricultural Innovation) ๔. ผู้ประกอบการในยุคถัดไป (Entrepreneurs in the Next Normal)</td> </tr> </tbody> </table>	คณะ	หลักสูตร	ครุศาสตร์	๑. มาตรฐานวิชาชีพครู ๒. จิตตปัญญา	วิทยาการจัดการ	๑. การจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ๒. ตัวแทนออกของเพื่อการส่งออกและนำเข้า	มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	๑. ภาษาจีนเพื่อการสื่อสาร ๒. ภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมสอบ TOEIC	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๑. การเขียนโปรแกรมด้วยภาษาไพธอน	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	๑. ช่างมืออาชีพ (Professional Artisan) ๒. เตรียมความพร้อมในการสอบใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรม (Professional Engineering Exam Preparation) ๓. นวัตกรรมเพื่อการเกษตร (Agricultural Innovation) ๔. ผู้ประกอบการในยุคถัดไป (Entrepreneurs in the Next Normal)	
คณะ	หลักสูตร														
ครุศาสตร์	๑. มาตรฐานวิชาชีพครู ๒. จิตตปัญญา														
วิทยาการจัดการ	๑. การจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ๒. ตัวแทนออกของเพื่อการส่งออกและนำเข้า														
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	๑. ภาษาจีนเพื่อการสื่อสาร ๒. ภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมสอบ TOEIC														
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๑. การเขียนโปรแกรมด้วยภาษาไพธอน														
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	๑. ช่างมืออาชีพ (Professional Artisan) ๒. เตรียมความพร้อมในการสอบใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรม (Professional Engineering Exam Preparation) ๓. นวัตกรรมเพื่อการเกษตร (Agricultural Innovation) ๔. ผู้ประกอบการในยุคถัดไป (Entrepreneurs in the Next Normal)														
	<p>๓. มหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถเปิดการเรียนการสอนในภาคปกติได้ โดยเริ่มจากสาขาวิชาที่มีความพร้อมด้านอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรก่อน</p>	<p>มหาวิทยาลัยได้พัฒนาหลักสูตรใหม่ และหลักสูตรปรับปรุงจะเปิดการเรียนการสอนทั้งภาคปกติและภาคพิเศษ ดังนี้</p> <p>๑. หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕) ที่ผ่านการอนุมัติจากประชุมสภามหาวิทยาลัย</p> <p>๒. หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕) และหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕) ซึ่งอยู่ระหว่างการขออนุมัติจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ</p>												

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	<p>๔. ในหลักสูตรหรือสาขาวิชาใดที่จะเปิดรับนักศึกษาคนพิการ ควรกำหนดเงื่อนไข ความพร้อมในเรื่องศักยภาพของหลักสูตร เครื่องมือสำหรับการจัดการเรียนการสอนให้ชัดเจน และวิธีการให้การช่วยเหลือให้กับกลุ่มนักศึกษาคนพิการในแต่ละสาขาวิชา เป็นต้น การเชื่อมโยงข้อมูลกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดเลย และควรกำหนดกฎเกณฑ์ กติกาที่ชัดเจนว่ามีความพิการในด้านใด สามารถศึกษาในสาขาวิชาใดได้บ้าง เพื่อนำข้อมูลนั้นมาวางแผนในการเลือกเรียนในสาขาวิชาที่มีความถนัด</p>	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	<p>๕. ขอให้มีการพัฒนาเรื่องบุคลากร และด้านการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นหลักสูตรใดที่ผลการประกันคุณภาพยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ</p>	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	<p>๖. มหาวิทยาลัยควรปรับปรุงภาระงานสอนของอาจารย์ในหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาต่ำกว่า ๒๐ คน</p>	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	<p>๗. มหาวิทยาลัยควรศึกษาข้อมูลความเหมาะสมของหลักสูตร ว่า หลักสูตรใดที่มีความเหมาะสมกับการจัดการศึกษาการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้ง</p>	มหาวิทยาลัยสำรวจความต้องการของผู้สนใจในการสมัครเรียน ณ ศูนย์การศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย จังหวัดขอนแก่น และสำรวจความพร้อมของหลักสูตรและอุปกรณ์การเรียนการสอนในการขอเปิดการเรียนการสอน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
๑.๒ ด้านการเรียนการสอน	<p>๑. การเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดการสอนในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ทั้งในเรื่องการเรียนการสอน การจัดทำตารางสอน การตรวจสอบหลักสูตรในรายวิชาต่าง ๆ ที่เปิดการเรียนการสอนแบบ On site ว่ามีจำนวนเท่าใด รวมถึงการเตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยจะดำเนินการอย่างไร</p>	<p>มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ออกประกาศแนวปฏิบัติในการเปิดภาคเรียนที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๕ และชี้แจงแนวปฏิบัติให้กับอาจารย์ในมหาวิทยาลัย</li> <li>๒. เชิญหน่วยงานด้านสาธารณสุขเข้ามาประเมินความพร้อมในการจัดการเรียนการสอนก่อนเปิดภาคเรียน</li> <li>๓. มอบผู้รับผิดชอบอาคารต่างๆ เตรียมความพร้อมตามมาตรการการป้องกันโรค และควบคุมดูแลระหว่างการจัดการเรียนการสอน</li> <li>๔. การจัดการเรียนการสอนใช้วิธีการผสมผสานทั้งออนไลน์และออนไซต์ ตามความเหมาะสมสำหรับแต่ละวิชา และจำนวนนักศึกษา</li> </ol>	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิง พัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	๒. ขอให้มหาวิทยาลัยประเมินผลการเรียนการสอนของคณาจารย์ในรูปแบบออนไลน์ ว่ามีข้อดีข้อเสียอย่างไร เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้ไปพัฒนา/ปรับปรุงต่อไป	มหาวิทยาลัยได้รายงานต่อสภามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๓. มหาวิทยาลัยควรมหาหนทางการจัดการเรียนการสอนในหลากหลายรูปแบบให้สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยได้วางแนวทางการปฏิบัติในการจัดการเรียนการสอนแบบผสมผสาน เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการปฏิบัติ แต่ละวิชาสามารถเลือกวิธีการสอนทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติตามความเหมาะสม	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๔. มหาวิทยาลัยควรจัดทำรายละเอียดให้กับผู้เรียนได้เข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติการสะสมหน่วยการเรียนรู้ (Academic Credit Bank : Credit Bank) หรือ ธนาคารหน่วยกิต ให้ชัดเจน และเป็นทางเลือกให้กับผู้เรียน และให้เป็นรูปธรรม	มหาวิทยาลัยโดยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้จัดทำไฟล์ชาร์ตเกี่ยวกับขั้นตอนในการขอเปิดหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การเก็บหน่วยกิตในคลังหน่วยกิต และแนวปฏิบัติในการลงทะเบียนเรียนและการเข้าเรียนเพื่อสะสมหน่วยกิต	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๕. มหาวิทยาลัยอาจให้ผู้เรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ และระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๕ เรียนในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (General Education : GE) ก่อน โดยพัฒนาระบบการเรียนการสอนแบบออนไลน์ และให้ผู้เรียนเลือกเรียนด้วยตนเอง เพื่อเป็นการสะสมหน่วยกิตของผู้เรียน และทำให้ผู้เรียนสามารถสำเร็จการศึกษาได้เร็วกว่าที่กำหนด	มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้สำนักวิชาศึกษาทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ และคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จัดเตรียมรายวิชาที่จะเปิดการเรียนการสอนในภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๖ เพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปและนักเรียนเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ - ๖ และสะสมหน่วยกิตในระบบคลังหน่วยกิต	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๖. มหาวิทยาลัยควรไปศึกษาข้อมูลย้อนหลังในการเปิดการเรียนการสอนในแต่ละสาขาวิชาที่เปิดการเรียนการสอน ณ ศูนย์การศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏเลย จังหวัดขอนแก่น ขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาในสาขาวิชาที่มีผู้เรียนมีความนิยมเข้าศึกษา เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้เรียนสาขาวิชาใดที่มหาวิทยาลัยจะเปิดการเรียนการสอนจะต้องรองรับผู้เรียนที่สำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) เพื่อให้ได้จำนวนนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น	มหาวิทยาลัยได้รายงานต่อสภามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	๗. มหาวิทยาลัยควรมีข้อมูลนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการรับนักศึกษาในแต่ละปีการศึกษา	มหาวิทยาลัยกำลังอยู่ในระหว่างการประสานขอข้อมูลปริมาณนักเรียนจากมัธยมศึกษา เขต ๑๙ เพื่อนำมาวิเคราะห์จำนวนนักเรียน สำหรับการใช้ในการวางแผนเปิดหลักสูตรและแผนรับนักศึกษาต่อไป	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๘. มหาวิทยาลัยอาจจัดทำโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก สำหรับกลุ่มผู้ประกอบการที่ขาดโอกาสทางการศึกษา หรือไม่ได้ศึกษามาเบื้องต้น	มหาวิทยาลัยกำลังวางแผนประสานกับกลุ่มผู้ประกอบการต่างๆที่มีความต้องการเข้าศึกษาที่มหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๙. มหาวิทยาลัยจะมีวิธีการอย่างไร สำหรับหลักสูตรที่เปิดรับสมัครเฉพาะคนในท้องถิ่น เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้ได้รับความรู้และประสบการณ์มากที่สุด	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๑๐. มหาวิทยาลัยอาจจัดตั้งชมรมวิชาการ เพื่อให้ผู้เรียนมีความรู้และทักษะเพิ่มเติมในสาขาวิชาที่เปิดสอนในแต่ละสาขาวิชา	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๑๑. การประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา อาจารย์ผู้สอนควรลงพื้นที่ในโรงเรียนจริง	มหาวิทยาลัยได้ทำการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาในรูปแบบผสมผสานการใช้สื่อประชาสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์แบบออนไลน์ และการลงพื้นที่จริงในโรงเรียน สอดคล้องกับสถานการณ์การติดเชื้อในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๑๒. มหาวิทยาลัยควรกำหนดแผนในการพัฒนาหลักสูตรทางด้านวิศวกรรม เพื่อให้ได้ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (ใบ กว.) ให้ชัดเจน	มหาวิทยาลัยโดยคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมได้วางแผนการพัฒนาหลักสูตรเพื่อให้ได้ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (ใบ กว.) โดยพัฒนาคุณภาพอาจารย์ให้สอดคล้องกับข้อบังคับสภาวิศวกร	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	๑๓. มหาวิทยาลัยควรทำงานวิจัยในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับฐานข้อมูล (Database) ในด้านการรับนักศึกษา การจัดการเรียนการสอน เป็นต้น เพื่อให้ได้ข้อมูลที่หลากหลายและอย่างทั่วถึง	มหาวิทยาลัยจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลการรับนักศึกษา และการจัดการเรียนการสอนในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) โดยจะทำการเป็นห่วงหลังจากรับนักศึกษา และหลังการจัดการเรียนการสอนภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๕	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑.๓ ด้านการบริหารจัดการ	๑. การพัฒนาพื้นที่ชำไก่เขี่ยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของคนในชุมชน หรือพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อเป็นต้นแบบในเรื่องต่าง ๆ เช่น สัตว์ พืช การวิจัย เป็นต้น โดยมหาวิทยาลัยอาจจัดทำ Master Plan ในการพัฒนาพื้นที่ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยราชภัฏเลยได้รับจัดสรรงบประมาณจากงบพัฒนาจังหวัดเลย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท ปัจจุบันคณะกรรมการดำเนินงานได้เริ่มขับเคลื่อนโครงการตามแผนงานโครงการ การขออนุมัติจ้างบุคลากร และอยู่ระหว่างการจัดทำข้อเสนอโครงการย่อยใน ๓ ด้าน ประกอบด้วย โครงการพัฒนาศูนย์เรียนรู้ด้านการเกษตร โครงการพัฒนาศูนย์เรียนรู้ด้านปศุสัตว์ และโครงการอาหารปลอดภัย และจะรายงานการดำเนินงานต่อมหาวิทยาลัยทราบต่อไป	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๒. การประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏเลยต่อสาธารณชน/ชุมชน/ท้องถิ่นให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ทั้งในพื้นที่จังหวัดเลยและจังหวัดใกล้เคียง และเพิ่มเติมช่องทางประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยให้มีความหลากหลาย	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๓. ขอให้มหาวิทยาลัยระดมความคิดเห็นในการสร้างจุดแข็งในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) เพื่อใช้สถานการณ์นี้พลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส เพื่อให้สังคมเห็นว่ามหาวิทยาลัยมีการขับเคลื่อนในเรื่องต่าง ๆ เช่น การจัดกิจกรรมให้กับนักศึกษาที่จะพัฒนาสิ่งต่าง ๆ ที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม เป็นต้น	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดนโยบาย และส่งเสริมให้นักศึกษา ได้นำองค์ความรู้ตามศาสตร์ในแต่ละคณะ แต่ละสาขาวิชาไปให้บริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นตามภารกิจของมหาวิทยาลัยโดยยึดหลักบริการวิชาการในพื้นที่เดิมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็งในชุมชนท้องถิ่นของจังหวัดเลย และจังหวัดขอนแก่น	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๔. มหาวิทยาลัยควรศึกษาและเตรียมการสำหรับมาตรการให้ความช่วยเหลือภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ในเรื่องการลดค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา	มหาวิทยาลัยได้รายงานต่อสภามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑.๓ ด้านการบริหารจัดการ (ต่อ)	๕. มหาวิทยาลัยจะมีวิธีการหรือมาตรการควบคุมอย่างไร หากเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ ในพื้นที่มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยได้ออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนเผชิญเหตุเพื่อจัดทำแผนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้นในกรณีที่เกิดการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ในมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๖. หากเป็นไปได้มหาวิทยาลัยอาจจัดตั้งศูนย์ประสานงานในด้านดนตรี เพื่อให้ผู้เรียนได้มีทักษะ และรายได้ระหว่างเรียน หรือการจัดเวทีการแสดง และกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้เรียนได้แสดงออก ในการเพิ่มทักษะและประสบการณ์	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดนโยบายให้สำนักศิลปะและวัฒนธรรมมีหน้าที่ในการประสานงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม เช่น การแสดงดนตรี นาฏศิลป์ ศิลปะ การออกแบบ เป็นต้น	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๗. การพิจารณาแผนปฏิบัติราชการระยะ ๔ ปี ตามที่รองอธิการบดีและคณบดีได้นำเสนอนั้น ขอให้มหาวิทยาลัยและผู้เกี่ยวข้องไปทบทวนและปรับปรุงในเรื่องดังนี้ ๑) รูปแบบการนำเสนอและรูปแบบการเขียนแผนควรเป็นลักษณะเช่นเดียวกัน เพื่อให้ง่ายต่อการประเมินและตรวจสอบ การเขียนรายละเอียดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จในการดำเนินงานแผนปฏิบัติราชการในแต่ละปี ควรมีความคืบหน้าหรือผลการดำเนินงานเป็นระดับและขั้นตอนที่จะเกิดขึ้นของปีถัดไป	ผลการดำเนินการ ๑. มีการปรับปรุงแบบการเขียนแผนการปฏิบัติราชการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย ระยะ ๔ ปี ที่ประกอบด้วยเป้าหมายแผนงาน ๔ ด้าน คือ ๑.๑ ด้านการพัฒนาท้องถิ่น ๑.๒ ด้านการผลิตและพัฒนาครู ๑.๓ ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา ๑.๔ ด้านการพัฒนาท้องถิ่น สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ	รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน
	๒) ภายหลังจัดทำแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว ขอให้ทุกคณะนำแผนของมหาวิทยาลัยไปทำเป็นแผนปฏิบัติราชการของตนเอง เน้นเรื่องการพัฒนาด้านภาษาอังกฤษทั้งอาจารย์และนักศึกษา หากเป็นไปได้ควรมีการตั้งเงินกองทุนลงไปพัฒนาในระดับหลักสูตร และ มีกิจกรรมในการช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น โดยนำทุนวัฒนธรรมของชุมชนมาช่วยในการยกระดับ โดยคณะครุศาสตร์ ขอให้เน้นเรื่องการพัฒนาภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เน้นเรื่องการขอตำแหน่งทางวิชาการ และการพัฒนาด้าน	๒. กองนโยบายและแผนอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลแผนงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัย และปรับแก้ไขเพิ่มเติมแผนปฏิบัติราชการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย ระยะ ๔ ปี ตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย พร้อมทั้งสร้างแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของแผนฯ เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้รับผิดชอบแผนงานในแต่ละด้าน ๓. กำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการในรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน	รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน



นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิง พัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑.๓ ด้านการบริหารจัดการ (ต่อ)	<p>ภาษาอังกฤษ คณะวิทยาการจัดการ เน้นเรื่องการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ควรมีการทำให้เป็นศูนย์บริการแก่ชุมชนนอกเหนือจากการลงพื้นที่ให้บริการแก่ชุมชน</p> <p>๓) โรงเรียนสาธิต ควรมีการกำหนดเป้าหมายให้นักเรียนสามารถสอบเข้ามหาวิทยาลัยได้ ร้อยละ ๖๐ - ๗๕ โดยมีการกำหนดแนวทางที่จะบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ให้เป็นรูปธรรม เพื่อเป็นตัวอย่างของทุกโรงเรียนในจังหวัดเลย</p> <p>เน้นเรื่องการพัฒนาตนเองของครูอนุบาลและครูประถมศึกษา และเพิ่มการทำกิจกรรมการเรียนรู้ในห้องเรียนให้แก่นักเรียน การจัดทำหลักสูตรสามภาษา ต้องมีการอบรมครูและบุคลากรให้สามารถสื่อสารได้ เพื่อเพิ่มบรรยากาศการเรียนรู้ให้แก่นักเรียน</p> <p>๔) แผนปฏิบัติการส่วนใหญเป็นลักษณะงานที่ทำเป็นงานประจำ ทำอย่างไรให้เสริมสร้างจุดเด่น จุดแข็งของมหาวิทยาลัยให้สาธารณชนได้รับทราบ หัวใจสำคัญคือ การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งทำให้สามารถผลิตหลักสูตรระยะสั้นได้ตรงวัตถุประสงค์ของผู้เรียนหรือหน่วยงานภายนอก</p> <p>๕) งานวิเทศสัมพันธ์ ควรมีโครงการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ</p> <p>๖) ควรมีการพัฒนายกระดับองค์ความรู้ของคนในองค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์กับนักศึกษาและผู้ที่ได้รับบริการมากที่สุด</p> <p>๗) ขอให้ตรวจสอบข้อมูลในรายละเอียดของแต่ละโครงการให้ชัดเจน เช่น โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว เป็นต้น</p> <p>๘) ควรมีเรื่องศาสนาและการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม</p>		

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑.๓ ด้านการบริหารจัดการ (ต่อ)	<p>ของนักศึกษา เช่น อาจมีการตั้งชมรม เป็นต้น</p> <p>๙) ผู้บริหารควรมีการส่งเสริม สนับสนุน ติดตาม แผนปฏิบัติราชการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีการ รายงานสภามหาวิทยาลัยทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อส่งเสริม สนับสนุนช่วยแก้ปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น</p>		
	<p>๙. การแต่งตั้งและปรับเปลี่ยนชื่อนุกรมการสภามหาวิทยาลัย จำนวน ๒ ชุด คือ</p> <p>๑) คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยฝ่ายบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะอนุกรรมการด้านการบริหาร” ซึ่งกรรมการชุดดังกล่าว นอกเหนือจากรับผิดชอบในเรื่องรายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยแล้ว ต่อไปจะรับผิดชอบในเรื่องบุคลากร อาคารสถานที่ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเลย ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการได้มาซึ่งคณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเลย พ.ศ. ...</p> <p>ฯ</p>	<p>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกฎหมาย</p>
	<p>๒) คณะอนุกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ</p>	<p>จะนำหารือในระเบียบวาระอื่น</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน</p>
	<p>๑๐. การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานในตำแหน่ง คณบดี และผลงานของมหาวิทยาลัย ด้วยประธานกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานในตำแหน่งคณบดี และผลงานของมหาวิทยาลัย แจ้งว่า ในปีการศึกษา ๒๕๖๖ จะมีการปรับเพิ่มเกณฑ์ในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานในตำแหน่งคณบดี และผลงานของมหาวิทยาลัย ดังนี้</p> <p>๑) การพัฒนาทักษะเดิมให้ทันกับโลกยุคปัจจุบัน (Up-Skill) ภาษาอังกฤษของอาจารย์และนักศึกษา</p> <p>๒) การเร่งรัดงานวิจัย</p>	<p>คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ฯ ได้ดำเนินการเพิ่มเติมตัวชี้วัดในการประเมินเรียบร้อย ซึ่งจะรายงานผลการดำเนินงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบในวาระที่ ๔.๔</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา</p>

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑.๓ ด้านการบริหารจัดการ (ต่อ)	๓) หลักสูตรบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถเปิดการเรียนการสอนในภาคปกติได้ โดยเริ่มจากสาขาวิชาที่มีความพร้อมด้านอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรก่อน๔) หลักสูตรระยะสั้นมหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับปัญหาและความจำเป็นของสังคม สอดคล้องกับความต้องการกับการมีงานทำของผู้เรียน เช่น หลักสูตรดูแลผู้สูงอายุ เป็นต้น๑๑. การขับเคลื่อนให้อาจารย์และนักศึกษา ศึกษาวิจัยเพื่อนำมาต่อยอดการพัฒนามหาวิทยาลัยให้มากขึ้น	มหาวิทยาลัยได้จัดทำ แผน ววน. เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญตามบริบทและยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ภาค และยุทธศาสตร์จังหวัด และจัดทำประกาศจัดสรรทุนวิจัย โดยเน้นสนับสนุนงานวิจัยที่ตอบโจทย์แผน ววน. ๓ ด้าน เกษตรและสิ่งแวดล้อม ท่องเที่ยวสร้างสรรค์ และอาหารและสุขภาพ ให้กับอาจารย์และนักศึกษา เพื่อเพิ่มศักยภาพงานวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏเลย	
๒. ด้านการวิจัย	ผลงานทางวิชาการ ส่วนใหญ่ตีพิมพ์ในวารสารของมหาวิทยาลัยราชภัฏเลย หากเป็นไปได้ควรตีพิมพ์ในวารสารจากหน่วยงานภายนอกให้มากขึ้น เพื่อให้อาจารย์ได้ประสบการณ์ในการตีพิมพ์และได้ความแตกต่างด้านการตีพิมพ์ ซึ่งจะให้อาจารย์ได้รับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อนำไปสู่การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการได้	มหาวิทยาลัยดำเนินการกำหนดนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI ระดับ ๒ ขึ้นไป โดยยกเลิกการให้เงินรางวัลสำหรับนักวิจัยที่ตีพิมพ์ในรายนสลิปเนื่องจากการประชุมวิชาการ วารสารของมหาวิทยาลัย และสนับสนุนงบประมาณทำผลงานวิชาการ สำหรับผู้ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา
๓. ด้านบริหารงานบุคคล	๑. ขอให้มหาวิทยาลัยจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ให้ชัดเจน พร้อมติดตามประเมินผลการทำงานอย่างต่อเนื่อง ในกรณีการพิจารณาแต่งตั้งพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (สายสนับสนุน) ให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น คือ นางสาวจุฬา ลากุล พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (สายสนับสนุน) ให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นจากระดับปฏิบัติการ เป็นระดับชำนาญการ กรณีปฏิบัติงานเฉพาะด้านหรือเฉพาะทาง และ นางวารุณี บัวระภา พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา (สายสนับสนุน) เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ประเภทเชี่ยวชาญเฉพาะจากระดับปฏิบัติการ เป็นระดับชำนาญการ กรณีปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานที่มีลักษณะใช้วิชาชีพหรือไม่ได้ใช้วิชาชีพ	มหาวิทยาลัยราชภัฏเลยจัดทำ “แผนพัฒนางานบริหารงานบุคคลในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๘” ซึ่งกำหนดโครงการ/กิจกรรมในเรื่องจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ให้สอดคล้องกับอัตราค่าจ้าง และคุณสมบัติของตำแหน่งงาน โดยกำหนดตัวชี้วัดคือ ๑. หน่วยงานสนับสนุนทุกหน่วยงานดำเนินการทบทวนลักษณะงานให้สอดคล้องกับอัตราค่าจ้าง และคุณสมบัติของตำแหน่งงาน ๒. มีตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุนที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม ๓. หน่วยงานภายในได้ทบทวนจำนวนบุคลากรและปริมาณงานตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อปรับเปลี่ยนโยกย้ายให้เหมาะสม กำหนดผลลัพธ์ คือ	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิงพัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
		<p>๓.๑ ลักษณะงาน/อัตรากำลังสอดคล้องกับภาระงาน</p> <p>๓.๒ บริหารจัดการอัตรากำลังได้เหมาะสมตามลักษณะงาน (Job Description) การจัดทำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) จะเป็นส่วนหนึ่งของการวิเคราะห์ตัวชี้วัดสำหรับการประเมินบุคลากรที่ได้รับการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นด้วย</p>	
	<p>๒. ขอให้มหาวิทยาลัยเร่งรัดพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณวุฒิปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการให้มากขึ้น</p>	<p>มหาวิทยาลัยราชภัฏเลยจัดทำ “แผนพัฒนางานบริหารงานบุคคลในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๘” ซึ่งระบุกิจกรรมและโครงการดังนี้</p> <p>๑. โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น</p> <p>๒. โครงการทุนสนับสนุนการทำตำราและเอกสารประกอบการสอน</p> <p>๓. โครงการทุนสนับสนุนให้กับผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น</p> <p>๔. จัดทำระบบสารสนเทศในการติดตามตรวจสอบการขอกำหนดตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน</p> <p>๕. การจัดทุนการศึกษาเพื่อสนับสนุนการศึกษาต่อ (แต่มีแนวโน้มลดลงตามข้อจำกัดด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย)</p>	<p>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร</p>
	<p>๓. ขอให้มหาวิทยาลัยไปศึกษาความเสี่ยงในเรื่องบุคลากรและค่าตอบแทน เช่น อัตรากำลังเพิ่มขึ้น แต่รายได้ลดลงซึ่งความเสี่ยงด้านนี้จะเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยได้มาก</p>	<p>มหาวิทยาลัยราชภัฏเลยดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเรื่อง “การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายแผนงานบุคลากรพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา” ในปีการศึกษา ๒๕๖๕ ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวจะมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่จะมีผลต่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายแผนงานบุคลากรพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา โดยเน้นการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงภายนอกได้แก่</p> <p>(๑) สภาพการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ จำนวนประชากร และภาวะแข่งขันของสถาบันอุดมศึกษาสูงขึ้น</p>	<p>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร</p>

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิง พัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
		<p>(๒) จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทำให้งบประมาณเงินรายได้ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายแผนงานบุคลากรพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา</p> <p>(๓) การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-๑๙ ทำให้กระทรวงการอุดมศึกษาออกคำสั่งหรือมาตรการให้มหาวิทยาลัยในสังกัด ลดค่าธรรมเนียมการศึกษาให้กับนักศึกษา ทำให้งบประมาณเงินรายได้ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ</p> <p>การบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยเสี่ยงข้างต้นมีวิธีการจัดการที่สำคัญคือ กิจกรรมการพยากรณ์ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับแผนงานบุคลากร โดยมีการแต่งตั้ง “คณะกรรมการวิเคราะห์งบประมาณแผนงานบุคลากรภาครัฐ” โดยมีหน้าที่</p> <p>(๑) พยากรณ์งบประมาณด้านบุคลากรและงบประมาณเงินรายได้ที่มหาวิทยาลัยต้องได้รับในระยะ ๕-๑๐ ปีข้างหน้าเพื่อค้นหาวิกฤตที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเลยจะมีปัญหาด้านการจ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่นให้กับบุคลากร</p> <p>(๒) วิเคราะห์อัตรากำลังของมหาวิทยาลัยราชภัฏเลยที่มีความเหมาะสมกับจำนวนปริมาณงานและจำนวนคนในแต่ละส่วนงาน เพื่อวางแผนด้านบุคลากรในด้านการบรรจุแต่งตั้ง กรณีมีการลาออกจากราชการ หรือเกษียณอายุราชการ</p> <p>(๓) วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายย้อนหลัง ๑-๓ ปี เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการพยากรณ์งบประมาณที่คาดว่าจะต้องใช้จ่าย</p> <p>(๔) นำผลการดำเนินการในข้อมาใช้ในการวางแผนกรอบอัตรากำลังของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน การพิจารณาบรรจุแต่งตั้งจากการลาออก การเกษียณโดยมีผู้รับผิดชอบหลักคือ กองนโยบายและแผน กองกลาง สำนักงานอธิการบดี</p>	

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิง พัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	๔. ขอให้มหาวิทยาลัยจัดทำประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในส่วนที่คาดว่าจะ ลดลง และประมาณการรายจ่ายว่ามีความสมดุลกันหรือไม่	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร
๔. ด้านการบริหารการเงินและ ทรัพย์สิน	๑. ขอให้มหาวิทยาลัยเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไป ตามรายไตรมาสที่กำหนด และการใช้จ่ายงบประมาณควร เบิกจ่ายให้สอดคล้องกับโครงการ	ผลการดำเนินงาน ๑. มหาวิทยาลัยได้ออกคำสั่งคณะกรรมการติดตามการใช้เงิน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (เลขที่ ๐๐๙๑/ ๒๕๖๕) ๒. กองนโยบายและแผนดำเนินการประชาสัมพันธ์ มติคณะรัฐมนตรี เรื่อง การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่มี รายการเป้าหมายเปลี่ยนแปลงจากปีงบประมาณที่ผ่านมา ให้ทุก หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๒. ขอให้มหาวิทยาลัยตรวจสอบงบประมาณในรายงาน รายได้ของโครงการที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ เช่น รายได้ - โครงการพัฒนานักศึกษาสู่สากล เป็นต้น หากมีได้ ดำเนินการแล้วให้นำเข้าเงินคงคลัง เพื่อให้เหลือโครงการ น้อยลง	ผลการดำเนินงาน ๑. โครงการที่ไม่มีการดำเนินการภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และไม่ มีการขอเหลือในปี จะถูกพิจารณาตัดงบประมาณเข้าเงินคงคลัง ๒. การพิจารณาโครงการในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยนำผลการ เบิกจ่ายในงบประมาณที่ผ่านมา (งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔) ประกอบการจัดทำประมาณการเพื่อการจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ. ๒๕๖๕	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๓. ขอให้มหาวิทยาลัยลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น หรือ รายจ่ายอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัยให้มากขึ้น	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
	๔. ขอให้มหาวิทยาลัยทำการวิเคราะห์เรื่องรายรับ- รายจ่ายของมหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้น รวมทั้งรายจ่ายประจำที่จะ เพิ่มขึ้น และวิเคราะห์เรื่องฐานะทางการเงินและการคลัง	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

นโยบาย หรือข้อเสนอแนะเชิง พัฒนามหาวิทยาลัย	ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๔. ด้านการบริหารการเงินและ ทรัพย์สิน (ต่อ)	๕. มหาวิทยาลัยควรติดตามรายได้กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อ การศึกษา (กยศ.) และกองทุนกู้ยืมเงินเพื่อการศึกษาที่ผูกกับ รายได้ในอนาคต (กรอ.) ว่าดำเนินการไปแล้วอย่างไร	การตรวจสอบทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา ดังนี้ ปีการศึกษา ๑/๒๕๖๕ นักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏเลยได้รับการ อนุมัติกู้ยืมจากกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) เพื่อเป็นค่าเล่าเรียน จำนวน ๒,๐๕๓ คน และได้รับการโอนเงินจากกองทุนเพื่อเป็นค่าเล่า เรียนให้กับมหาวิทยาลัย จำนวน ๒,๐๔๖ คน เป็นค่าเล่าเรียนที่โอนให้ มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย จำนวน ๘,๙๒๙,๐๔๐ บาท (โอนมาจำนวน ๑๑ งวด) ยังไม่มีการโอนค่าเล่าเรียน จำนวน ๗ ราย (จำนวน ๓๐,๒๕๐ บาท) เนื่องจากเอกสารการขอทุนมีการปรับแก้ไข และขณะนี้งานทุนกู้ยืมได้ ดำเนินการปรับแก้ไขเรียบร้อยแล้ว และเอกสารดังกล่าวกำลัง ดำเนินการตรวจสอบตัวตนของนักศึกษาโดยธนาคารกรุงไทย	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
๕. ด้านโรงเรียนสาธิต	โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยจะมีวิธีการดำเนินการอย่างไร เกี่ยวกับการปรับลดอัตราค่าธรรมเนียม	๑. คณะกรรมการบริหารโรงเรียนสาธิตฯ ยังไม่มีนโยบายในการปรับลด ค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักเรียน แต่ได้ดำเนินการคืนเงินในส่วนของ ค่าอาหารตามสัดส่วนที่ใช้จ่ายจริง ๒. คณะกรรมการบริหารโรงเรียนสาธิตฯ กำลังดำเนินโครงการมอบ ทุนการศึกษา จำนวน ๔๖ ทุน ให้กับนักเรียนทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับ ประถมศึกษาปีที่ ๑ ถึงระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๖ ประกอบด้วย ทุนเรียน ดี ประพฤติดี และประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อสนับสนุน ค่าธรรมเนียมการศึกษา ค่าอาหารและค่ากิจกรรมในหลักสูตร	ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต